



Gestion des infrastructures de mobilité

LES RÉSEAUX ET LEUR GESTION

chiffres de 2021



Éditeur responsable : Étienne Willame
8, Boulevard du Nord 5000 Namur

Jun 2023

Texte : SPW

Photos : ©SPW, ©AdobeStock

Réalisation : ©SPW Mobilité et Infrastructures

Impression : SPW, Direction de l'Identité et de la Production

Dépôt légal : D/2022/11802/139

ISBN : 978-2-8056-0456-0

wallonie.be • infrastructures.wallonie.be • mobilite.wallonie.be

Sommaire

Le réseau d'infrastructures régionales wallonnes	5
Le contexte institutionnel	5
Le réseau routier	7
Le réseau de mobilité active	8
Le réseau des voies hydrauliques	9
Le réseau de télécommunication	10
Méthodologie	11
Ressources humaines	11
Grandeurs financières	11
Valeurs patrimoniales	12
Le portefeuille d'actifs sous gestion	13
Structure du portefeuille en familles d'actifs	13
Tableau de synthèse	14
Ponts	16
Tunnels	19
Parois rocheuses	22
Voiries	24
Aires autoroutières	26
Écrans anti-bruit	28
Équipements de gestion et d'exploitation du réseau routier	30
Canalisations	32
Bassins d'orage	34
Aménagements paysagers	36
Réseau de mobilité active	38
Voies d'eau	40
Ouvrages d'art hydrauliques	42
Barrages-réservoirs	44
Centrales hydroélectriques	46
Équipements de gestion et d'exploitation du réseau des voies hydrauliques	48
Équipements de télécommunication	50
Dimensions financières	52
La gestion des infrastructures	54
Le rôle de la gestion des actifs	54
Les principes de l'action	55
Un système de gestion en amélioration continue	58

Le réseau d'infrastructures régionales wallonnes

Le contexte institutionnel

Le Service public de Wallonie (SPW) apporte son expertise au Gouvernement wallon et assure la mise en œuvre de ses politiques en exerçant les missions d'intérêt général qui lui sont confiées.

La SOFICO – la Société de Financement Complémentaire des infrastructures, assure un certain nombre de missions dont 3 ont directement lien avec la gestion des infrastructures :

- le financement, la construction et la gestion des « chaînons manquants », qui comprennent des tronçons autoroutiers ainsi que des infrastructures destinées à la navigation fluviale (ascenseurs à bateaux, sites éclusiers) ;
- le financement et la gestion du réseau routier structurant, qui comprend les autoroutes et bretelles ainsi que certaines routes nationales ;
- le financement, la construction et la gestion du réseau de télécommunication numérique de Wallonie.

Dans ce cadre-là, le SPW – Mobilité et Infrastructures (MI) et la SOFICO assurent la gestion d'un portefeuille d'infrastructures constituant 4 réseaux desservant les 5 provinces du territoire wallon : le réseau routier, le réseau de mobilité active, le réseau des voies hydrauliques ainsi que le réseau de télécommunication. Ces réseaux jouent un rôle pour le développement économique et sociétal de la Wallonie .

Notons que les communes ont la charge d'environ 73 000 km de voiries dites communales ; le document ne reviendra pas sur ce patrimoine.

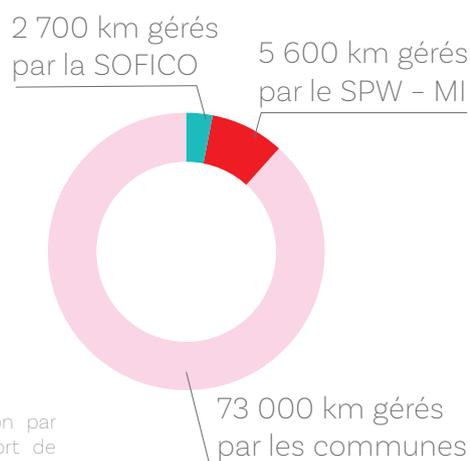


Fig. 1 : répartition du réseau routier wallon par gestionnaire (sources : site Web et rapport de gestion 2020 de la SOFICO).

Le SPW – MI assure la gestion du réseau routier régional non structurant, du réseau de mobilité active ainsi que des voies hydrauliques et des infrastructures qui y sont associées, hors périmètre des chaînons manquants évoqués ci-dessus.

Le SPW – MI assure également, en délégation de la SOFICO, la gestion des infrastructures de cette dernière.

Ainsi, le SPW – MI assume le rôle de gestionnaire d’actifs de l’ensemble des réseaux régionaux wallons décrits ci-dessus et sur lesquels porte le présent document.

Le réseau routier

Le réseau routier wallon compte environ 81 000 km dont environ **8 360 km** appartiennent au portefeuille d'infrastructures dont le SPW - MI assure la gestion (pour son propre compte ou pour celui de la SOFICO).

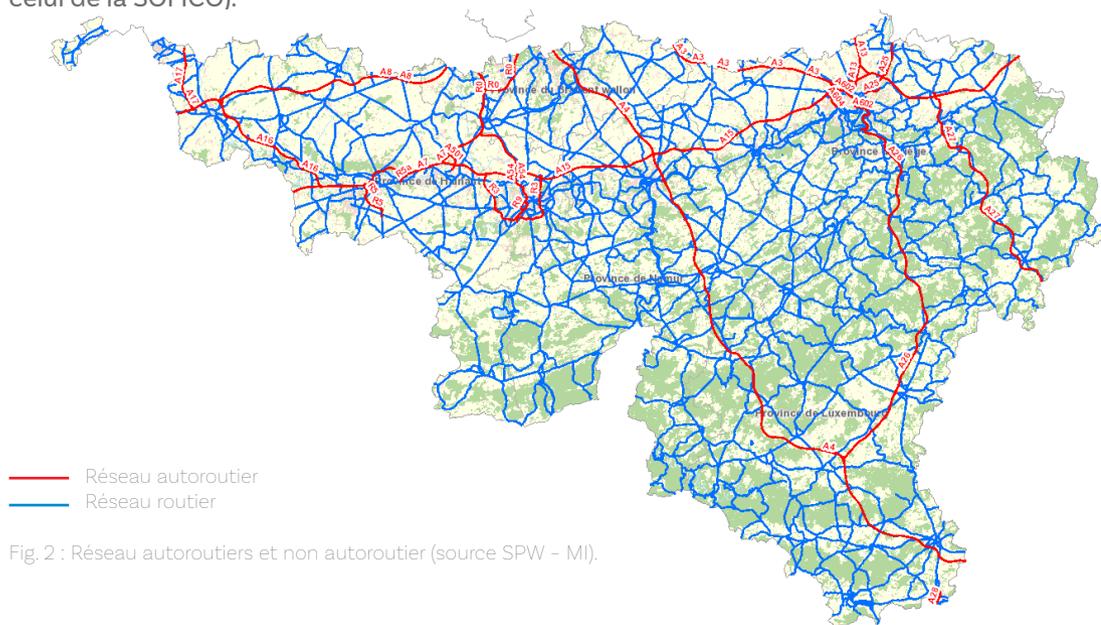


Fig. 2 : Réseau autoroutiers et non autoroutier (source SPW - MI).

Investissements MEUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sofico	116	170	218	223	107	86
SPW MI	-	89	92	95	96	96
Entretien et exploitation MEUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sofico ¹	138	150	156	200	183	183
SPW MI ²	-	46	49	50	51	62

Le nombre d'ETP œuvrant en tant que chefs de projets d'investissements pour la réhabilitation ou le développement du réseau routier est **41,1**.

Ponts	Tunnels	Voiries	Équipements de gestion et d'exploitation	Aires autoroutières
Parois rocheuses	Écran anti-bruit	Aménagements paysagers	Bassins d'orage	Canalisations

¹ Ces chiffres incluent le service d'hiver et les frais liés à ViaPass et aux OBU.

² Ces chiffres incluent le service d'hiver.

Le réseau de mobilité active

Le réseau de mobilité active comprend le réseau autonome des voies lentes (RAVeL), les véloroutes et les pistes cyclables. Le SPW - MI assure la gestion de **1.450 km de voies du RAVeL¹**, hors voiries, et de **2.305 km de pistes cyclables** le long des voiries régionales.

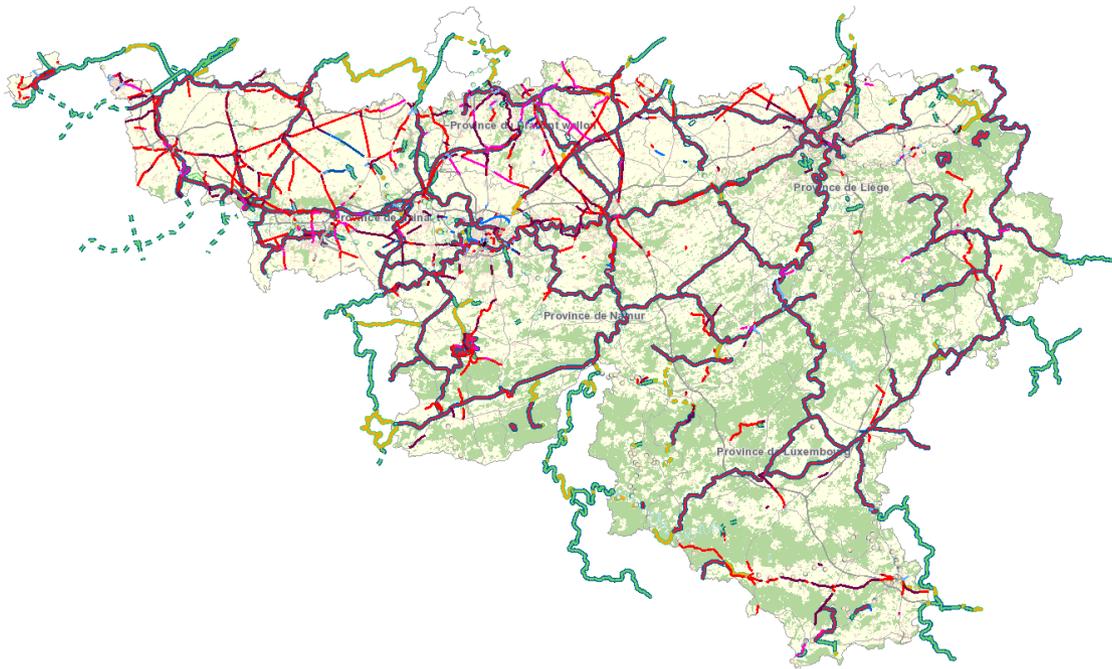


Fig. 3 : Réseaux « RAVeL & véloroutes » et pistes cyclables (source SPW - MI).

Les montants d'investissement et d'entretien et exploitation relatifs au réseau de mobilité active sont inclus dans les dépenses du réseau routier et du réseau des voies hydrauliques.

Le nombre d'ETP œuvrant en tant que chefs de projets d'investissements pour la réhabilitation ou le développement du réseau de mobilité active est **10,6**.

RAVeL	Pistes cyclables	Ponts	Aménagements paysagers
-------	------------------	-------	------------------------

¹ L'intégralité du réseau « RAVeL & véloroutes » fait 1899 km et est composé des RAVeL, pré-RAVeL, voies vertes, liaisons cyclables et segments de véloroutes.

Le réseau des voies hydrauliques

Le SPW Mobilité et Infrastructures assure la gestion de **716.4 km de voies d'eau**, parmi lesquelles environ **460 km (canaux compris) sont accessibles à la navigation commerciale**.

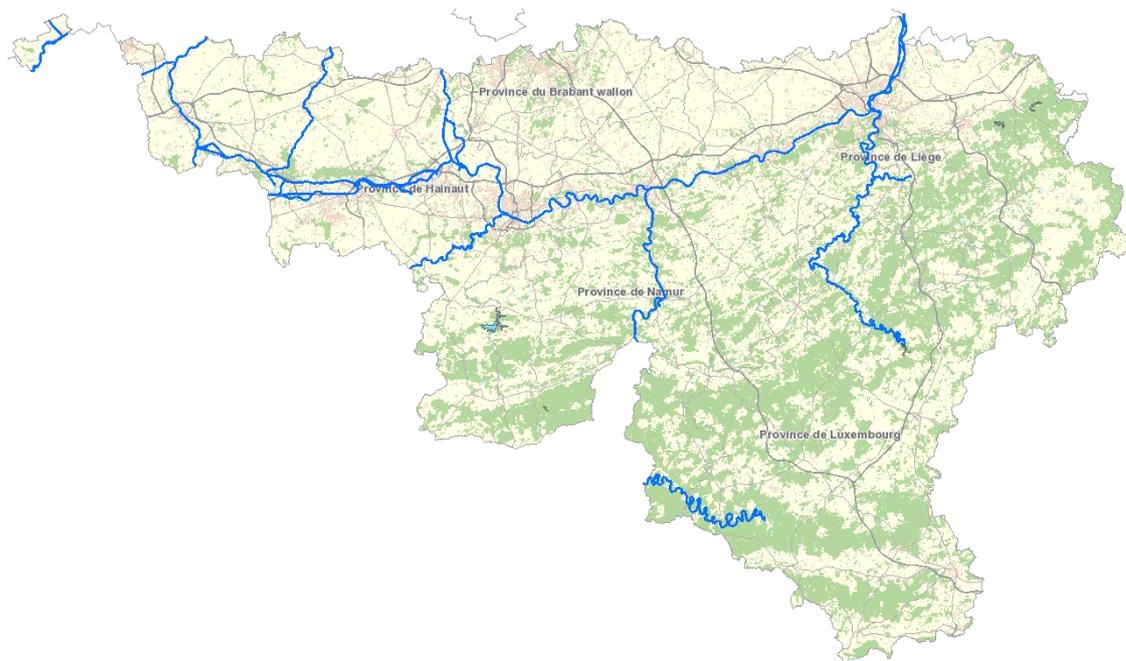


Fig. 4 : Réseau des voies hydrauliques (sources : SPW - MI).

Investissements MEUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sofico	18	14	11	25	28	33
SPW MI	-	44	74	78	75	87
Entretien et exploitation MEUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sofico	3	4	5	4	4	4
SPW MI	-	14	11	10	13	28 ¹

Le nombre d'ETP œuvrant en tant que chefs de projets d'investissements pour la réhabilitation ou le développement du réseau des voies hydrauliques est **23,3**.

Voies d'eau	Ouvrages d'art	Équipements de gestion et d'exploitation	Barrages réservoirs	Centrales hydro-électriques	Ponts	Aménagements paysagers
-------------	----------------	--	---------------------	-----------------------------	-------	------------------------

¹ Avant 2021, les dépenses liées au dragage des cours d'eau étaient considérées comme de l'investissement. A partir de 2021, elles sont essentiellement considérées comme de l'entretien

Le réseau de télécommunication

La SOFICO assure la gestion et la valorisation du réseau wallon de fibre optique. Ce dernier compte aujourd'hui environ **4 000 km** de fibres qui couvrent l'ensemble du territoire régional ainsi que Bruxelles et une petite partie de la Flandre.

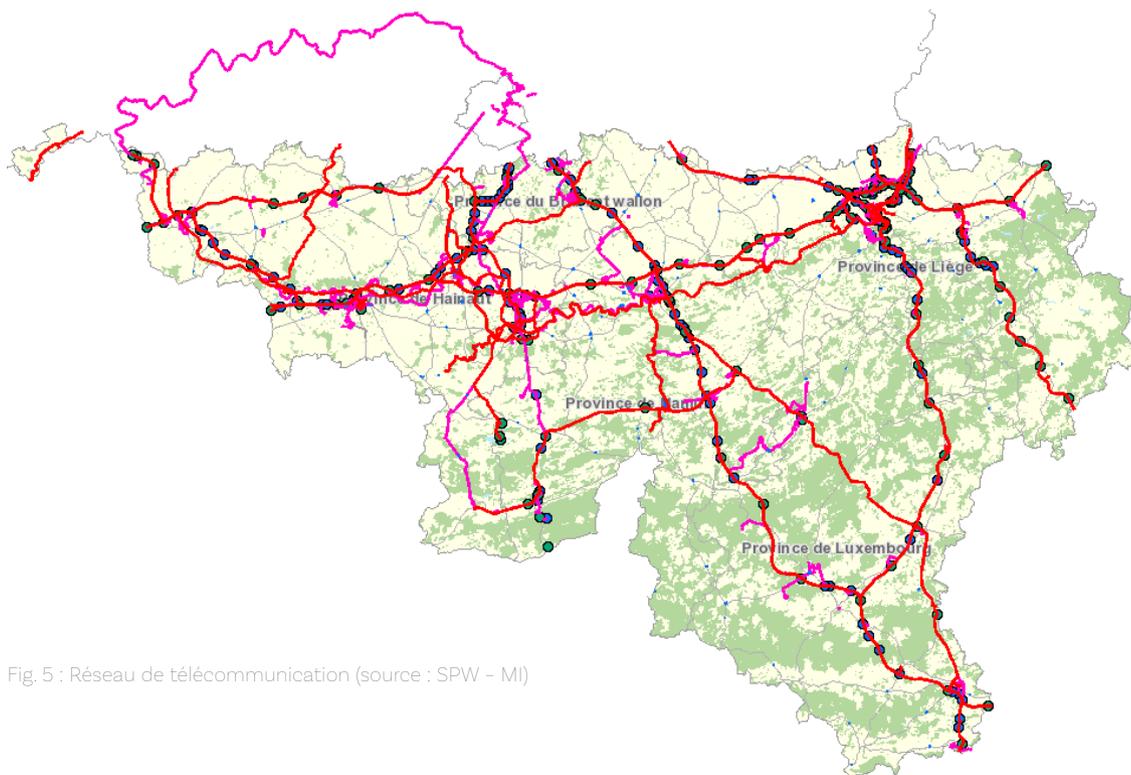


Fig. 5 : Réseau de télécommunication (source : SPW - MI)

Investissements MEUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sofico	10	11	6	6	10	23
SPW MI	-	0	0	0	0	0
Entretien et exploitation MEUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sofico	2	2	3	3	3	4
SPW MI	-	0.15	0.1	0.1	0.1	0.1

Le nombre d'ETP œuvrant en tant que chefs de projets d'investissements pour la réhabilitation ou le développement du réseau de télécommunications est de **7,9**.

Equipements de télécommunication

Méthodologie

Ressources humaines

Afin d'évaluer les ressources humaines allouées à chaque famille d'actifs, un sondage a été mené auprès des chefs de projets du SPW MI.

Le statut de chef de projets désigne ici tout qui participe à un ou plusieurs projet(s) d'investissements en qualité de fonctionnaire dirigeant d'un marché de réhabilitation ou de développement d'infrastructures, de signataire d'un cahier spécial des charges en lien avec un projet d'infrastructures ou de fonctionnaire dirigeant adjoint pour une partie du marché.

Il a été demandé à chaque chef de projets d'estimer la répartition de son temps de travail selon les catégories d'actifs décrites dans ce rapport. Afin d'obtenir une vision plus fine de la capacité de l'organisation à concrétiser des projets et donc à liquider des factures de travaux d'une part, et du temps consacré à des projets futurs d'autre part, les chefs de projets ont été invités à distinguer le temps dédié à la préparation de celui dédié à l'exécution de projets. Les chiffres sont exprimés en nombre d'équivalents temps pleins (ETP).

Grandeurs financières

Les montants annuels relatifs à l'investissement et à l'entretien renseignés pour les différentes familles d'actifs proviennent directement des bilans annuels des dépenses du SPW MI et de la SOFICO. Il s'agit de montants en liquidation.

La découpe comptable, selon les articles budgétaires, n'est cependant pas identique à la découpe plus « opérationnelle » proposée dans ce rapport. De ce fait, il n'est pas possible d'attribuer des grandeurs financières précises à chaque famille d'actifs reprise dans ce document.

A titre d'exemple, il n'existe pas, dans le système comptable du SPW MI, d'article budgétaire propre aux aménagements paysagers. Les sommes dédiées à l'investissement ou à l'entretien de cette famille d'actifs sont prélevées d'articles budgétaires plus globaux, relevant du réseau routier ou du réseau des voies hydrauliques. Il n'est donc pas possible d'extraire facilement un montant spécifique dédié à cette catégorie d'actifs, seule une analyse minutieuse des projets liquidés permettrait d'établir des grandeurs financières propres.

Lorsque cela est nécessaire, des précisions relatives à la transposition de la découpe comptable vers la découpe « métier » sont apportées sous forme de notes de bas de page pour les familles d'actifs concernées.

Enfin, il est important de noter que les montants d'investissement présentés dans ce rapport n'incluent pas les aides financières provenant de l'Union Européenne dans le cadre de projets cofinancés ; seule la part wallonne de ces projets est ici comptabilisée. En 2021, l'Union Européenne a ainsi contribué à hauteur de 76.1 M € à des investissements du SPW MI. Ce montant global se répartit sur différentes familles d'actifs, mais la distribution exacte par catégorie est très compliquée à établir.

Valeurs patrimoniales

Les valeurs patrimoniales renseignées dans ce rapport proviennent des bilans comptables du SPW Finances et de la SOFICO. Il s'agit de coûts d'acquisition estimés. Pour le SPW, c'est plus précisément la Direction de la Comptabilité des Actifs immobilisés qui a fourni des valeurs calculées sur la base de méthodologies établies en collaboration avec des personnes ressources du SPW MI.

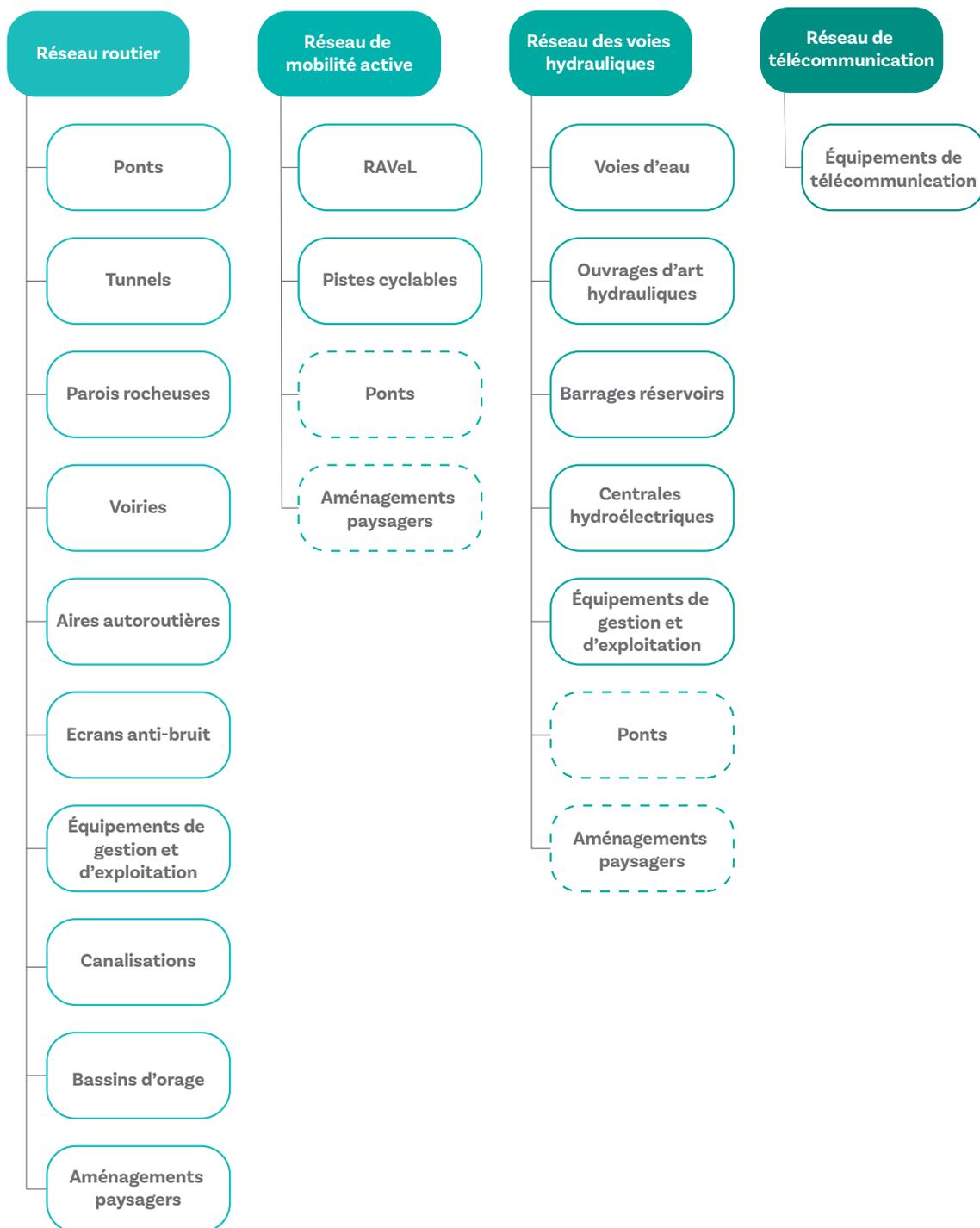
Comme pour les dépenses d'investissement et d'entretien, la découpe en familles d'actifs retenue par la Direction de la Comptabilité des Actifs immobilisés diffère de celle retenue dans ce rapport. Il en va de même pour la SOFICO.

Lorsque cela est nécessaire, des précisions relatives à la transposition de la découpe comptable vers la découpe « métier » sont apportées sous forme de notes de bas de page pour les familles d'actifs concernées.



Le portefeuille d'actifs sous gestion

Structure du portefeuille en familles d'actifs



Les catégories d'actifs entourées en pointillés sont des catégories qui appartiennent à plusieurs réseaux.

Tableau de synthèse

Famille d'actifs	Valeur d'acquisition (M €)		Investissements 2021 (M €)		Entretien 2021 (M €)		Ressources humaines (nb ETP)	
	SPW MI	SOFICO	SPW MI ¹	SOFICO	SPW MI	SOFICO	Préparation	Exécution
Ponts ²	1925.5 ³	- ⁴	6.9 ⁵	7.5 ⁶	-	-	3.5	3.8
Tunnels ⁷				3.3 ⁸	-	5.3 ⁹	2.1	1.6
Parois rocheuses ¹⁰	-	-	-	-	-	-	0.1	0.1
Voiries	5588.5 ¹¹	2750	78.9 ¹²	60.6 ¹³	43.1 ¹⁴	72 ¹⁵	8.9	6.6
Aires autoroutières	-	73.4	-	1.1 ¹⁶	-	0.2 ¹⁷	0.4	0.4
Écrans anti-bruit ¹⁸	-	-	-	0 ¹⁹	-	-	1.4	0.6
Équipements de gestion et d'exploitation du réseau routier	30.1 ²⁰	-	3.1 ²¹	13 ²²	6.8 ²³	42.8 ²⁴	3.6	6.8
Canalisations ²⁵	-	-	-	-	-	-	0.4	0.3
Bassins d'orage ²⁶	-	-	-	0 ²⁷	-	-	1.5	0.1
Aménagements paysagers ²⁸	-	-	-		-	-	1.2	1.3

1 Aux montants indiqués, qui désignent des sommes issues du budget du SPW MI, s'ajoutent des aides financières provenant de l'Union Européenne, pour un total de 76.1 M € en 2021. Ce montant global se répartit sur différentes familles d'actifs ; la distribution exacte par catégorie est cependant difficile à établir.

2 Une partie des dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux ponts est incluse dans les dépenses liées aux voiries et aux voies d'eau

3 Reprend les catégories comptables « Ouvrage Art Autoroute, route & Piste Cyclable » et « Ponts/tunnels canaux/fleuv rivière navig ou nn ».

4 La valeur d'acquisition des ponts et tunnels de la SOFICO est incluse dans la valeur d'acquisition des voiries.

5 AB 14.11.73.13.

6 Inclut les dépenses libellées comme « PIMPT - Ponts » (SEC 73.10).

7 Une partie des dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux tunnels est incluse dans les dépenses liées aux voiries.

8 Inclut les dépenses libellées comme « PIMPT - Tunnels » et « Intempéries - Liaison E25/E40 » (SEC 73.10).

9 Inclut les dépenses libellées comme « Tunnels » (SEC 14.10).

10 Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux parois rocheuses sont incluses dans les dépenses liées aux voiries.

11 Reprend les catégories comptables « Autoroute, route et piste cyclable » (2600) et « Glissière sécurité Autoroute/route/piste cyclable » (2603).

12 AB 14.11.73.14, 14.11.73.16 et 14.11.73.04.

13 Inclut les dépenses libellées comme « Plan routes », « Plan infrastructures », « E420 (N5) », « Nouvelles voiries - FEDER », « PIMPT - GEOLOC (RS) », « PIMPT Raclages-poses additionnels », « PIMPT - Sécurité » (SEC 73.10).

14 AB 14.11.14.01 ; n'inclut pas le service d'hiver

15 Inclut les dépenses libellées comme « Entretien ordinaire du génie civil », « Intempéries » et « E420 (N5) / Cérexhe » (SEC 14.10) ; n'inclut pas le service d'hiver.

16 Inclut les dépenses libellées comme « Aires autoroutières » et « PIMPT - Concessions autoroutières » (SEC 73.10).

17 Inclut les dépenses libellées comme « Concessions autoroutières » (SEC 14.10).

18 Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux écrans anti-bruit sont essentiellement incluses dans les dépenses liées aux voiries.

19 N'inclut que les dépenses spécifiquement libellées comme « PIMPT - Dispositifs Bruit » (SEC 73.10).

20 Reprend les catégories comptables « équipement Autoroute,route&piste cyclable » et « Equipement d'éclairage autoroute/route/cycl ».

21 AB 14.11.73.10.

22 Inclut les dépenses libellées comme « Plan électromécanique », « Perex » et « PIMPT - Eclairage & signalisation » (SEC 73.10).

23 AB 14.11.14.09.

24 Inclut les dépenses libellées comme « Electromécanique », « Perex et ITS », « Plan lumière » et « Energéie » (SEC 14.10).

25 Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux canalisations sont incluses dans les dépenses liées aux voiries.

26 Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux bassins d'orage sont essentiellement incluses dans les dépenses liées aux voiries.

27 N'inclut que les dépenses spécifiquement libellées comme « PIMPT - Bassins d'orage & plantation » (SEC 73.10).

28 Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux aménagements paysagers sont essentiellement incluses dans les dépenses liées aux voiries et aux voies d'eau.

Réseau de mobilité active								
- RAVeL	174.5	0		0	- ³⁰	0	1.8	2.1
- Pistes cyclables ³¹	- ³²	-	9.1 ²⁹	0 ³³	-	-	3.8	1.5
Voies d'eau	4540 ³⁴	-	83.4 ³⁵	0 ³⁶	25.2 ³⁷	-	1.1	1.7
Ouvrages d'art hydrauliques ³⁸	3094.6 ³⁹	857.5	-	32.9 ⁴⁰	-	4.4 ⁴¹	4.5	7.5
Barrages réservoirs ⁴²	1187.2 ⁴³	-	-	-	-	-	0.7	0.4
Centrales hydroélectriques ⁴⁴	- ⁴⁵	37.1	-	0.4 ⁴⁶	-	2.5 ⁴⁷	0.1	0.1
Équipements de gestion et d'exploitation du réseau des voies hydrauliques ⁴⁸	1320.2 ⁴⁹	- ⁵⁰	1.8 ⁵¹	-	2.5 ⁵²	-	2.6	2.4
Équipements de télécommunication	-	167.2	-	22.9 ⁵³	0.02 ⁵⁴	3.7 ⁵⁵	4	3.9
Total	17 860.6	3885	183.1	141.8	77.5	130.9	41.7	41.2
	21 745.6		324.9		208.4		82.9	

29 AB 14.11.73.08, 14.11.73.17, 14.11.73.27 et 14.11.73.09.

30 Les dépenses d'entretien du SPW MI relatives au RAVeL sont essentiellement incluses dans les dépenses d'entretien liées aux voiries et aux voies d'eau.

31 Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux pistes cyclables sont essentiellement incluses dans les dépenses liées aux voiries.

32 Une partie de la valeur des pistes cyclables gérées par le SPW MI est incluse dans la valeur globale des voiries.

33 Inclut les dépenses libellées comme « PIMPT – MDA Corridors vélos » et « PIMPT – MDA Infrastructures » (SEC 73.10).

34 Reprend les catégories comptables « Struct.base Canaux,fleuves&rivières navigab. », « Struct.base Canaux,fleuve&rivière nn navig » et « Murs dequais ».

35 AB 14.11.73.21, 14.11.73.01, 14.11.73.02, 14.11.73.05, 14.11.73.07 et 14.11.73.11.

36 Inclut les dépenses libellées comme « Approfondissement de la Meuse » (SEC 73.20).

37 AB 14.11.14.02 et 14.11.14.03.

38 Les dépenses d'entretien et d'investissement du SPW MI relatives aux ouvrages d'art hydrauliques sont incluses dans les dépenses liées aux voies d'eau.

39 Reprend les catégories comptables « Ascenseurs et plans inclinés », « Centre de regroupement de boues », « Ecluse et barrage mobile » et « Installation pompage canaux/fleuves/rivières navigables ou non ».

40 Inclut les dépenses libellées comme « Canal du Centre », « Ecluses de Lanaye », « Ecluses d'Ivoz-Ramet » et « Ecluses d'Ampsin-Neuville » (SEC 73.20).

41 Inclut les dépenses libellées comme « Canal du Centre », « Ecluses de Lanaye », « Ecluses d'Ivoz-Ramet » et « Ecluses d'Ampsin-Neuville » (SEC 14.10).

42 Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux barrages réservoirs sont incluses dans les dépenses liées aux voies d'eau.

43 Reprend les catégories comptables « Ouvrages art d'amenée/évacuation/traitement eaux », « Structures base routes/pistes cyclables barrage », « Structures de base barrages proprement dits », « Autres bâtiments Barrages » et « Autres équipements Barrages ».

44 Les dépenses d'entretien et d'investissement du SPW MI relatives aux centrales hydroélectriques sont incluses dans les dépenses liées aux voies d'eau.

45 Certaines centrales hydroélectriques et certains équipements de centrales hydroélectriques sont repris dans des catégories majoritairement dédiées à d'autres actifs (par exemple dans les installations de pompage canaux/fleuves/rivières)

46 Inclut les dépenses libellées comme « Centrales hydroélectriques » (SEC 73.40).

47 Inclut les dépenses libellées comme « Centrales hydroélectriques » (SEC 14.10).

48 Les dépenses d'entretien et d'investissement de la SOFICO relatives aux équipements de gestion et d'exploitation du réseau des voies hydrauliques sont incluses dans les dépenses liées aux ouvrages d'art hydrauliques.

49 Reprend les catégories comptables « Equipements électromécq signalis canaux/rivières » et « Ô équipemnt/div canaux/fleuve/rivière navig ou nn ».

50 La valeur des équipements de gestion et d'exploitation du réseau des voies hydrauliques de la SOFICO est incluse dans la valeur de ses ouvrages d'art hydrauliques.

51 AB 14.11.73.12 et 14.11.73.19.

52 AB 14.11.14.04.

53 Inclut les dépenses libellées comme « Télécommunications » (SEC 73.40).

54 AB 14.11.14.06.

55 Inclut les dépenses libellées comme « Télécommunications » (SEC 14.10).

Ponts



Viaduc 34 sur le canal du Centre à grand gabarit, La Louvière.



Pont Albert sur la Meuse, Liège.

Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 3.5 ETP

Exécution : 3.8 ETP

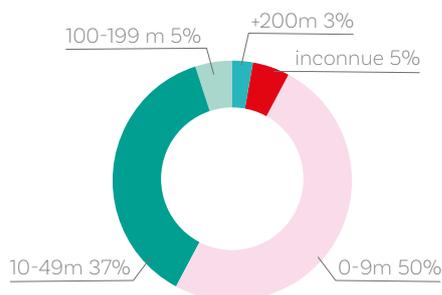
Description du parc

Le portefeuille comprend environ 5 600 ouvrages. Le parc est constitué de types de ponts caractéristiques d'un réseau routier : ponts métalliques, ponts en béton précontraint ou non, ponts mixtes, ponts à haubans, etc. Les ouvrages sont bien sûr de tailles très variables, du simple ponceau au viaduc de plusieurs dizaines de mètres.

Consistance du parc

Description	Volume	Valeur	Gestionnaire
Ponts et viaducs	5583 ouvrages	- ¹	SOFICO
		1925,5 M euros ²	SPW-MI

Distribution des ponts selon leur longueur

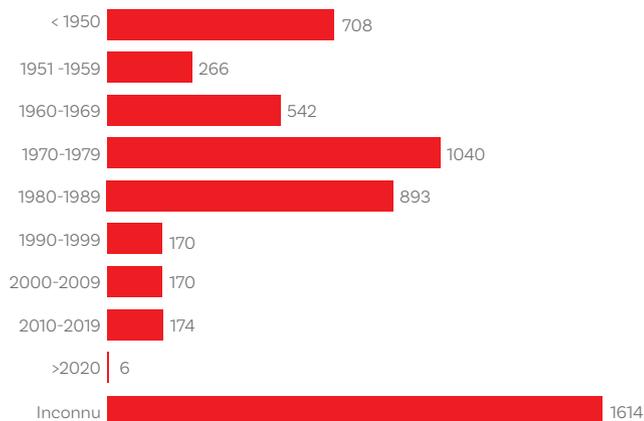


Âge, état et valeur résiduelle du parc

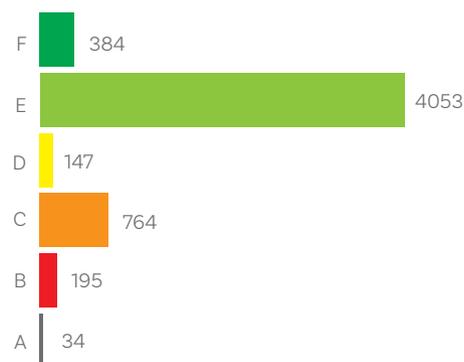
Le parc d'ouvrages se trouve dans un bon état global; la pyramide des âges souligne, cependant, l'existence de deux «vagues»: celle correspondant aux ouvrages construits avant les années 1950 ainsi qu'une seconde vague datant de la période des années 70-90.

Cette structure du portefeuille d'actifs devrait engendrer une croissance significative des besoins de réhabilitation au cours des prochaines décennies.

Âge du parc



État du parc³



¹ La valeur des ponts et des viaducs de la SOFICO est incluse dans la valeur des voiries.

² Inclut la valeur des tunnels et des ponts canaux du SPW MI.

³ Les données disponibles en central ne renseignent pas l'état de l'ensemble du parc.

Grandeurs financières 2021⁴

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	7.5 M EUR
Investissements SPW-MI	6.9 M EUR ⁵
Entretien SOFICO	-
Entretien SPW-MI	-
Somme de l'investissement	14.4 M EUR
Somme de l'entretien	-

⁴ Une partie des dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux ponts est incluse dans les dépenses liées aux voiries et aux voies d'eau.

⁵ AB 14.11.73.13 concernant les ouvrages d'art au sens large, y compris les tunnels.

Tunnels



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 2.1 ETP

Exécution : 1.6 ETP

Description du parc

Le portefeuille comprend 55 tunnels, de construction plutôt récente; l'inventaire du parc ainsi que la qualification de l'état est en cours de consolidation. Un seul ouvrage dépasse le kilomètre, près de la moitié du parc est constitué de tunnels de longueur inférieure à 75m.

Consistance du parc

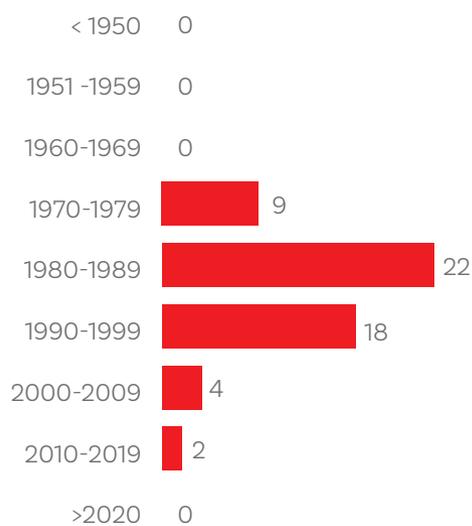
Description	Volume	Valeur	Gestionnaire
Tunnels	55 ouvrages	- ¹	SOFICO et SPW-MI

Distribution des tunnels selon leur longueur



Âge, état et valeur résiduelle du parc

Âge du parc



¹ La valeur des tunnels est incluse dans la valeur renseignée pour les ponts.

Grandeurs financières 2021¹

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	3.3 MEUR
Investissements SPW-MI	- ²
Entretien SOFICO	5.3 M EUR
Entretien SPW-MI	-
Somme de l'investissement	3.3 M EUR
Somme de l'entretien	5.3 M EUR

¹ Une partie des dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux tunnels est incluse dans les dépenses liées aux voiries.

² Les dépenses d'investissement liées à l'article budgétaire 14.11.73.13 portant sur les ouvrages d'art au sens large ont été rapportées à la catégorie des ponts dans ce rapport, mais incluent des dépenses portant sur les tunnels

Parois rocheuses



N633 – Angleur – travaux 2021 - déflecteur avaloir.



N90 – Thon – travaux 2014-2015 – écran pare-blocs 2000 kJ.

Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 0.1 ETP

Exécution 0.1 ETP

Description du parc

Les parois rocheuses ne constituent pas une famille d'actifs en soi; ce sont davantage les équipements permettant de sécuriser les parois qui sont considérés comme des actifs : ancrages, déflecteurs avaloirs, écrans pare-blocs, etc.

Consistance du parc

L'inventaire est en cours de constitution.

Âge, état et valeur résiduelle du parc

L'inventaire est en cours de constitution.

Grandeurs financières 2021

Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux parois rocheuses sont incluses dans les dépenses liées aux voiries.

Voiries



N4 - Tenneville.

Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 8.9 ETP

Exécution 6.6 ETP

Description du parc

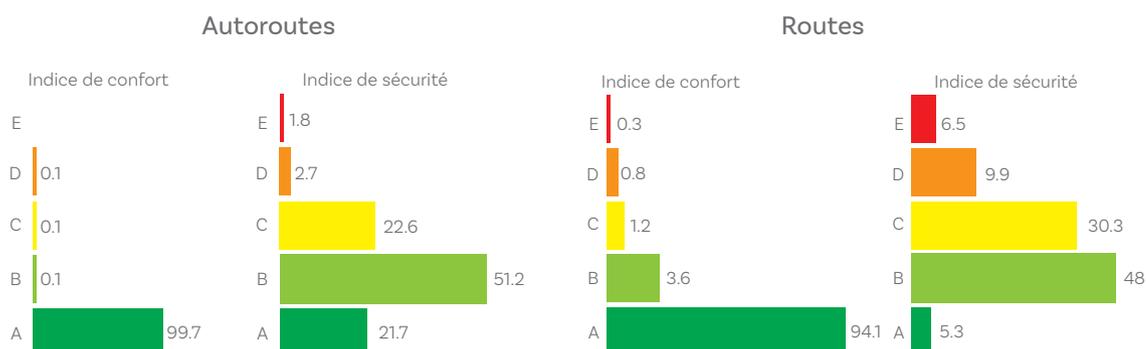
Les voiries sont constituées des couches superposées constituant la voie de circulation ainsi que les équipements routiers tels que les glissières de sécurité ou la signalisation verticale.

Consistance du parc

Description	Volume	Valeur	Gestionnaire
Domaine autoroutier	1239 km	2 750 M EUR ¹	SOFICO
Domaine routier	1520 km		
Domaine routier	5604 km	5 588.5 M EUR	SPW-MI
Somme	8363 km	8 338.5 M EUR	

Âge, état et valeur résiduelle du parc

État du parc - % du linéaire par classe d'état



Grandeurs financières 2021

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	60.6 MEUR
Investissements SPW-MI	78.9 M EUR
Entretien SOFICO ²	72 M EUR
Entretien SPW-MI ³	43.1 M EUR
Service d'hiver SOFICO	14.2 M EUR
Service d'hiver SPW MI	12 M EUR
Somme de l'investissement	139.5 M EUR
Somme de l'entretien	115.1 M EUR
Somme du service hiver	26.2 M EUR

¹ Cette valeur d'acquisition inclut les ouvrages d'art du réseau routier.

² Hors service d'hiver; ces montants comprennent une part de l'entretien d'autres familles d'actifs, tels que les aménagements paysagers, les murs anti-bruit, etc.

³ Hors service d'hiver; ces montants comprennent une part de l'entretien d'autres familles d'actifs, tels que les aménagements paysagers, les murs anti-bruit, etc.

Aires autoroutières



E42 - Aire de Velaine



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 0.4 ETP

Exécution : 0.4 ETP

Description du parc

Cette famille d'actifs englobe les aires de repos situées sur le réseau autoroutier. Celles-ci sont réparties en 4 catégories selon leur niveau d'équipement. Certaines aires de type I à III (les aires les plus équipées) sont concédées, principalement à des pétroliers. Le périmètre des concessions peut varier d'un cas à l'autre et entraîne une gestion mixte SOFICO/concessionnaire. Les aires de type IV sont gérées par la SOFICO seule. Il existe enfin des aires frontalières qui ne font pas partie de cette classification et sont gérées en collaboration avec le pays frontalier.

Consistance du parc

Catégorie	Nombre	Valeur
Aires type I	18	73.4 M EUR
Aires type II	17	
Aires type III	16	
Aires type IV	45	
Aires frontalières	10	
Somme	106	

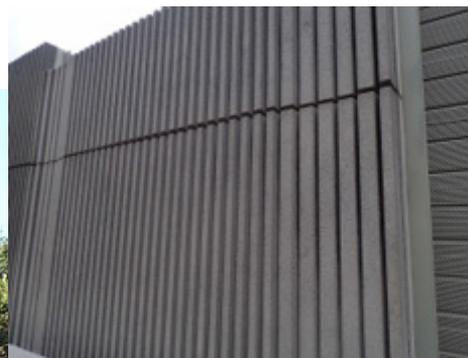
Âge, état et valeur résiduelle du parc

L'inventaire est en cours de constitution.

Grandeurs financières 2021

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	1.1 M EUR
Investissements SPW-MI	-
Entretien SOFICO	0.2 M EUR
Entretien SPW-MI	-
Somme de l'investissement	1.1 M EUR
Somme de l'entretien	0.2 M EUR

Écrans anti-bruit



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 1.4 ETP

Exécution : 0.6 ETP

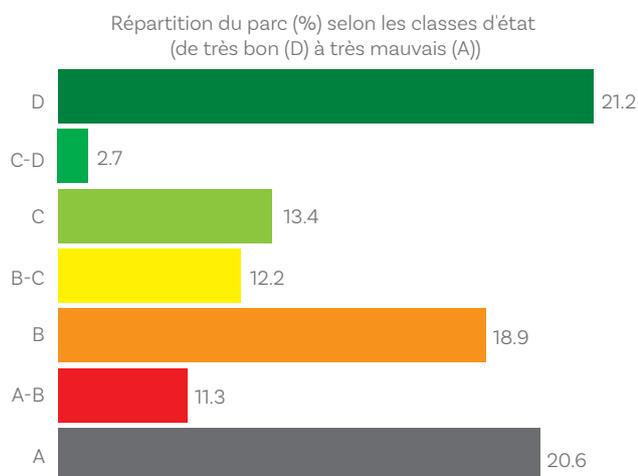
Description du parc

Les écrans protègent les riverains contre les émissions sonores générées par le trafic routier. Il existe plusieurs types / générations d'écrans.

Consistance du parc

Description	Km	Valeur	Gestionnaire
Écrans anti-bruit	68.3 km	-	Essentiellement SOFICO

Âge, état et valeur résiduelle du parc



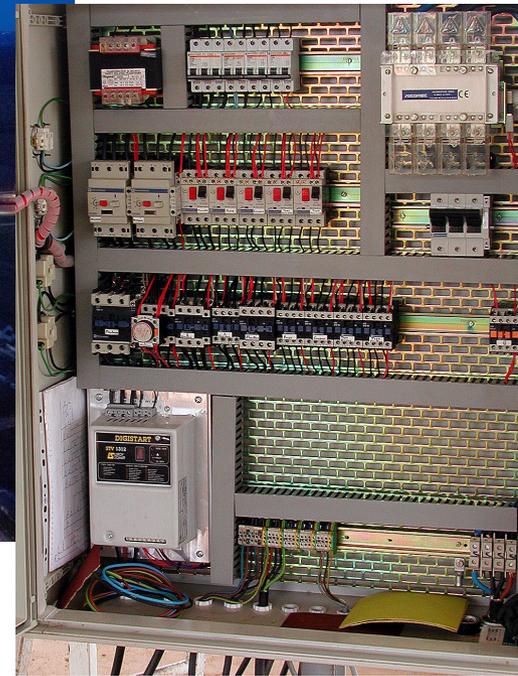
Grandeurs financières 2021

Les dépenses d'investissement et d'entretien relatives aux écrans anti-bruit sont essentiellement incluses dans les dépenses liées aux voiries.

Équipements de gestion et d'exploitation du réseau routier



E411/E42 -Echangeur de Daussoulx.



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 3.6 ETP

Exécution : 6.8 ETP

Description du parc

Le parc comprend l'ensemble des équipements destinés à l'exploitation en sécurité du réseau routier : points d'éclairage public, feux tricolores, panneaux à messages variables (PMV), radars, caméras, armoires d'alimentation, systèmes de comptage, etc.

Notons que le renouvellement de l'éclairage du réseau structurant fait l'objet d'un PPP.

Consistance du parc

Description	Volume	Valeur	Gestionnaire
Cabines/armoires	2998	-	SOFICO et SPW-MI
Cameras	303	-	
Comptage	411	-	
UBR (véh. connectés)	6	-	
Pesage	13	-	
PMV	230	-	
Points EP	123 748	-	SOFICO, SPW-MI et partenaire PPP
Radars	147	-	SOFICO et SPW-MI
Tricolores	614	-	

Âge, état et valeur résiduelle du parc

Catégories d'âges (années)

	0-5	6-10	11-15	16-19	20-24	>25	Inconnu
Cabines/armoires	3%	3%	3%	3%	1%	14%	72%
Caméras	86%	3%	11%	0%	0%	0%	0%
Comptage	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
UBR (véh. connectés)	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Pesage	38%	62%	0%	0%	0%	0%	0%
PMV	4%	0%	0%	0%	96%	0%	0%
Points EP	26%	4%	3%	4%	5%	11%	48%
Radars	78%	22%	0%	0%	0%	0%	0%
Tricolores	13%	8%	4%	4%	2%	11%	57%
Total	24%	4%	3%	4%	5%	11%	49%

Grandeurs financières 2021

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	13 M EUR
Investissements SPW-MI	3.1 M EUR
Entretien SOFICO	42.8 M EUR
Entretien SPW-MI	6.8 M EUR
Somme de l'investissement	16.1 M EUR
Somme de l'entretien	49.6 M EUR

Canalisations



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 0.3 ETP

Exécution : 0.4 ETP

Description du parc

Le parc est constitué des canalisations qui permettent l'écoulement des eaux de ruissèlement vers les réseaux en aval.

Consistance du parc

L'inventaire est en cours de constitution.

Âge, état et valeur résiduelle du parc

L'inventaire est en cours de constitution.

Grandeurs financières 2021

Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux canalisations sont incluses dans les dépenses liées aux voiries.

Bassins d'orage



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 1.5 ETP

Exécution : 0.1 ETP

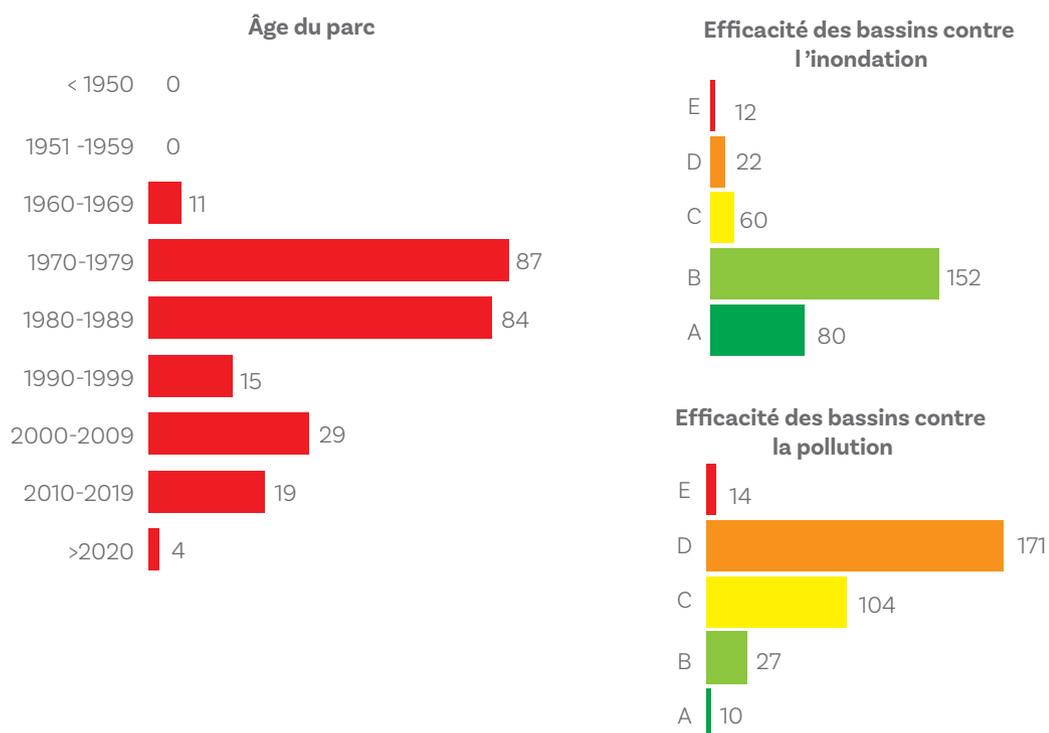
Description du parc

Les bassins d'orage contribuent à réguler les débits d'eau lors d'événements climatiques et protègent les réseaux en aval contre les inondations par ruissèlement ainsi que contre la pollution.

Consistance du parc

Description	Volume	Valeur	Gestionnaire
Bassins d'orage	326 unités	-	90 % du parc est géré par la SOFICO 10% SPW-MI

Âge, état et valeur résiduelle du parc



Grandeurs financières 2021

Les dépenses d'investissement et d'entretien relatives aux bassins d'orage sont essentiellement incluses dans les dépenses liées aux voiries.

Aménagements paysagers



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 1.2 ETP

Exécution : 1.3 ETP

Description du parc

La famille d'actifs comprend les objets «végétaux», tels que les zones enherbées, les arbres, les haies; elle comprend également les aménagements spécifiques installés sur les giratoires, les parkings, etc.

Consistance du parc

Description	Volume	Valeur	Gestionnaires
Zones enherbées	2000 à 4000 ha	-	SPW – Mi et SOFICO
Zones écologiquement sensibles	-	-	
Haies	-	-	
Cordons boisés	3000 ha	-	
Massifs boisés	2000 ha	-	
Arbres d'alignement ou isolés	200 000	-	
Aménagements spécifiques	-	-	

Les aménagements spécifiques sont constitués des œuvres d'art et/ou des plantations sur les giratoires, des aménagements spécifiques sur les parkings et les zones touristiques, les espaces accompagnant les réseaux ainsi que le mobilier urbain.

Âge, état et valeur résiduelle du parc

Pas de données connues

Grandeurs financières 2021

Les dépenses d'investissement et d'entretien relatives aux aménagements paysagers sont essentiellement incluses dans les dépenses liées aux voiries et aux voies d'eau.

Réseau de mobilité active



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 5.6 ETP

Exécution : 3.6 ETP

Description du parc

Le réseau de mobilité active comprend les voies RAVeL et les pistes cyclables.

Consistance du parc

Description	Longueur	Valeur	Gestionnaire
Routes et anciennes lignes de chemin de fer (ex DGO1)	722 km	-	SOFICO et SPW-MI
Halages (ex DGO2)	668 km	-	
Chemins forestiers (DNF)	23 km	-	
Communes	37 km	-	
Total RAVeL¹	1450 Km	-	
Bandes cyclables suggérées	39,6 km	-	
Chemins réservés	70,0 km	-	
Cheminements cyclo-piéton unidirectionnels	8,8 km	-	
Pistes cyclables marquées	1440,2 km	-	
Pistes cyclables séparées bidirectionnelles	145,6 km	-	
Pistes cyclables séparées unidirectionnelles	524,5 km	-	
Pistes cyclo-piétonnes bidirectionnelles	25,7 km	-	
Pistes cyclo-piétonnes unidirectionnelles	42,8 km	-	
Sites bus ouverts aux cyclistes (F17 / F18)	2,5 km	-	
Voiries en sens unique limité	3,8 km	-	
Zones piétonnes accessibles aux cyclistes	1,8 km	-	
Total des pistes cyclables	2 305.4 km	-	

Âge, état et valeur résiduelle du parc

Le réseau de mobilité active a été déployé dès la fin des années 1990.

Grandeurs financières 2021²

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	-
Investissements SPW-MI	9.1 M EUR
Entretien SOFICO	-
Entretien SPW-MI	-
Somme de l'investissement	9.1 M EUR
Somme de l'entretien	-

¹ L'intégralité du réseau « RAVeL & véloroutes » fait 1899 km et est composé des RAVeL, pré-RAVeL, voies vertes, liaisons cyclables et segments de véloroutes.

² Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives au réseau de mobilité active sont essentiellement incluses dans les dépenses liées aux voiries et aux voies d'eau.

Voies d'eau



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 1.1 ETP

Exécution : 1.7 ETP

Description du parc

Près des deux tiers des voies d'eau gérées par le SPW MI sont accessibles à la navigation commerciale. Le reste, les voies dites « non naviguées », ne l'est pas mais demeure sous la gestion du SPW MI principalement pour des raisons historiques. Les voies d'eau comprennent, en fonction de la configuration locale, des berges aménagées, des digues, des siphons sous-fluviaux, des quais, des virements...

Consistance du parc

Description	Longueur	Valeur	Gestionnaire
Voies d'eau (total)	716.4 km		
dont voies navigables :	461.8 km		
- Classe I (300 t)	91.9 km		
- Classe II (650 t)	1.2 km		
- Classe IV (1350 t)	167 km		
- Classe Va (2000 t)	149.3 km	2.53 G EUR	
- Classe Vb (4500 t)	31.2 km		
- Classe VIb (9000 t)	21.1 km		
dont voies non naviguées	254.6 ² km		
Berges aménagées	910 km		
Darses/Ports/Virements	83		
Quais	130 km	2 GEUR	
Digues (haut remblais)	180 km	-	
Pertuis ou siphons sous fluviaux	45	-	

SPW-MI¹

Âge, état et valeur résiduelle du parc

Pas de données connues

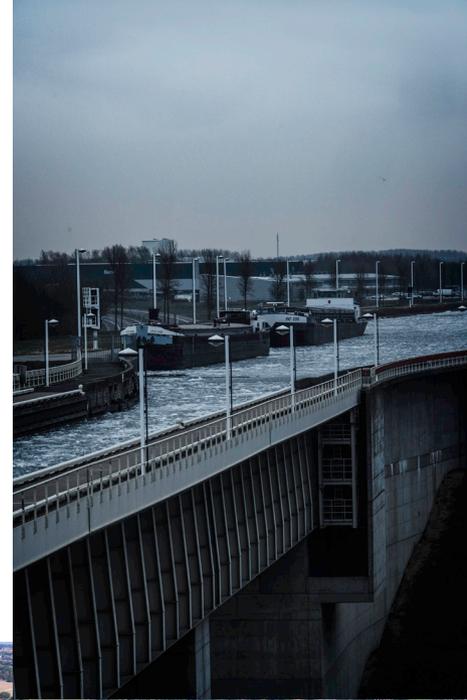
Grandeurs financières 2021

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	0 M EUR
Investissements SPW-MI	83.4 M EUR
Entretien SOFICO	0 M EUR
Entretien SPW-MI	25.2 M EUR
Somme de l'investissement	83.4 M EUR
Somme de l'entretien	25.2 M EUR

¹ La SOFICO gère de petits tronçons situés aux abords des ouvrages d'art hydrauliques qu'elle possède.

² Linéaire ne tenant pas compte des bras et des dérivations.

Ouvrages d'art hydrauliques



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 4.5 ETP

Exécution : 7.5 ETP

Description du parc

Le parc d'ouvrages d'art hydrauliques comprend l'ensemble des constructions connexes aux voies d'eau et qui y permettent la navigation ainsi que la gestion de l'eau. Les ouvrages assurent le passage des bateaux et la régulation des débits. Cette catégorie d'actifs n'inclut pas les centrales hydroélectriques auxquelles une famille distincte est dédiée.

Consistance du parc

Description	Longueur	Valeur	Gestionnaire
Barrages mobiles en rivière	70		SPW-MI
Barrages fixes en rivière	21		
Écluses (total)	83	2.29 G EUR	SOFICO ¹ et SPW-MI
- Classe I (300 t)	42		
- Classe II (650 t)	3		
- Classe IV (1350 t)	16		
- Classe Va (2000 t)	16		
- Classe Vb (4500 t)	2		
- Classe VIb (9000 t)	4		
Ascenseurs à bateaux de classe I (canal du Centre historique)	4	0.82 G EUR	SPW-MI
Plans inclinés de classe IV (Ronquières)	1		
Ascenseurs à bateaux de classe Va (Strépy Thieu)	1	0.57 G EUR	SOFICO
Stations de pompage	29	50 M EUR	SOFICO ² et SPW-MI
Stations de démergement	1		
Portes de garde	6	-	
Ponts-canaux	6	- ³	
Centres de regroupement des produits de dragage et centres d'enfouissement technique des produits de dragage	11	226 M EUR	SPW-MI

Âge, état et valeur résiduelle du parc

Pas de données connues

Grandeurs financières 2021⁴

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	32.9 M EUR
Investissements SPW-MI	-
Entretien SOFICO	4.4 M EUR
Entretien SPW-MI	-
Somme de l'investissement	32.9 M EUR
Somme de l'entretien	4.4 M EUR

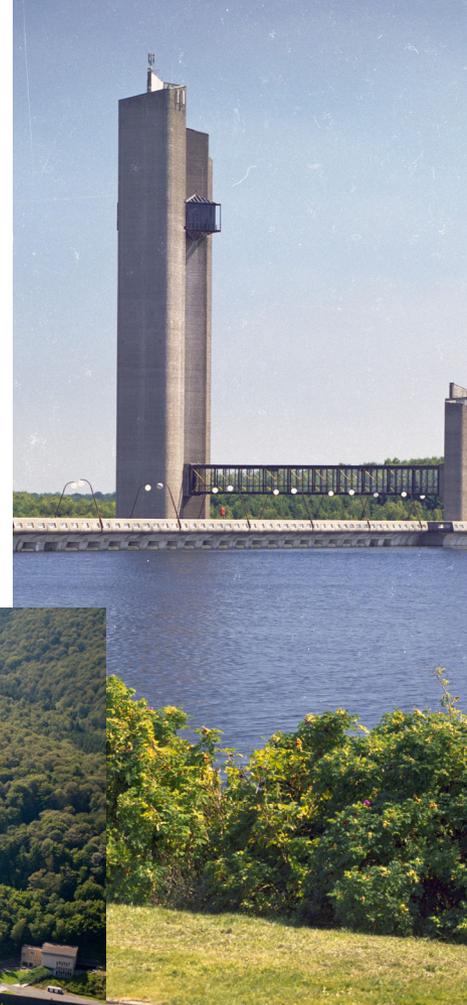
1 La SOFICO gère 3 écluses à Lanaye, Ivoz-Ramet et Ampsin-Neuville.

2 La SOFICO gère la porte de garde du Blanc Pain et le pont-canal d'Houdeng-Aimeries.

3 La valeur des ponts canaux (environ 300 MEUR) est incluse dans la valeur totale attribuée aux ouvrages d'art.

4 Les dépenses d'entretien et d'investissement du SPW MI relatives aux ouvrages d'art hydrauliques sont incluses dans les dépenses liées aux voies d'eau.

Barrages réservoirs



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 0.7 ETP

Exécution : 0.4 ETP

Description du parc

Les barrages réservoirs assurent trois missions principales : le stockage d'eau potabilisable, la production d'électricité et la régulation des débits des cours d'eau. Le parc détaillé comprend les structures de base des barrages, les ouvrages d'art d'amenée et d'évacuation des eaux, les structures de base des routes et des pistes cyclables sur les barrages, les équipements électromécaniques, etc. Le détail de l'inventaire n'est pas renseigné dans ce document.

Consistance du parc

Description	Volume	Valeur	Gestionnaire
Barrages réservoirs	6	1.2 G EUR	SPW-MI
Pré-barrages	3		

Âge, état et valeur résiduelle du parc



Grandeurs financières 2021

Les dépenses d'entretien et d'investissement relatives aux barrages réservoirs sont incluses dans les dépenses liées aux voies d'eau.

Centrales hydroélectriques



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 0.1 ETP

Exécution : 0.1 ETP

Description du parc

Le parc d'actifs comprend les équipements qui forment les centrales hydroélectriques et est constitué de deux groupes.

D'une part, les centrales associées aux barrages réservoirs : deux centrales hydroélectriques (barrages réservoirs de La Gilleppe et de l'Eau d'Heure) et une centrale de pompage turbinage (barrage réservoir de la Plate-Taille).

D'autre part, les centrales hydroélectriques au fil de l'eau, de taille moins importante. Celles-ci sont soit gérées par le SPW MI, soit concédées par la SOFICO à des opérateurs privés du domaine de l'énergie selon des modalités pouvant varier d'un site à l'autre.

Consistance du parc

Description	Volume	Valeur	Gestionnaire
Centrales hydroélectriques associées aux barrages réservoirs	2 / (1,8 MW)	Incluse dans le parc des barrages réservoirs	SPW-MI
Centrales hydroélectriques au fil de l'eau	8	- ¹	
	22	37.1 MEUR	SOFICO / concessionnaires
Centrales de pompage-turbinage associées aux barrages réservoirs	1 / 140MW		

Âge, état et valeur résiduelle du parc

Pas de données connues

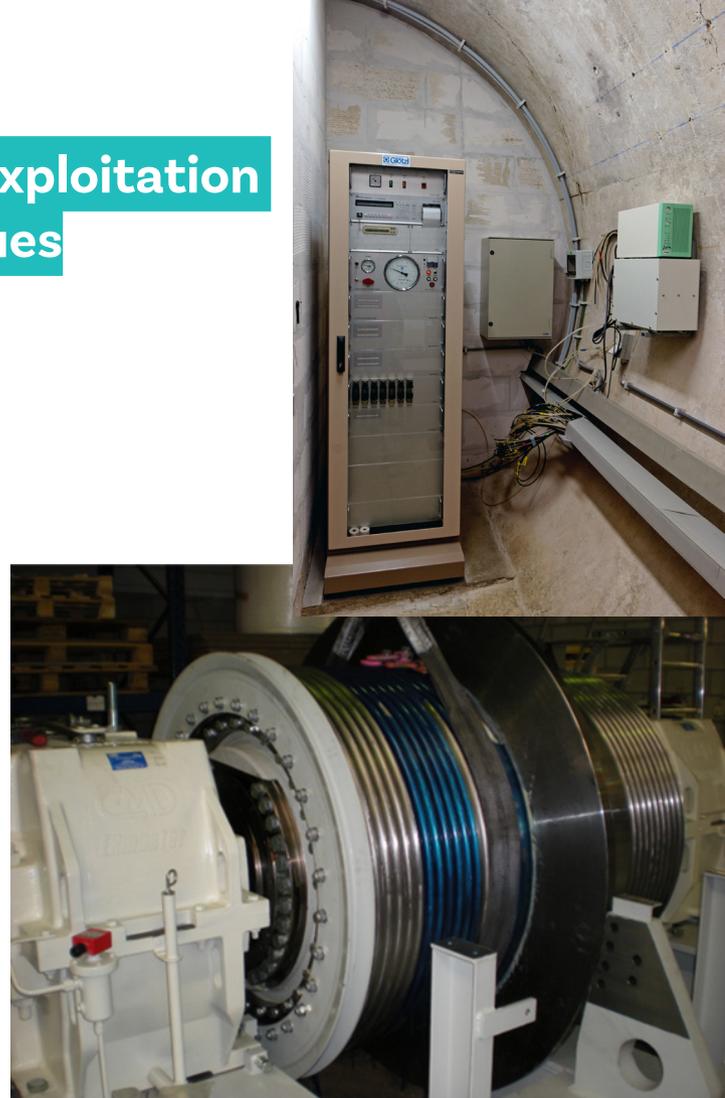
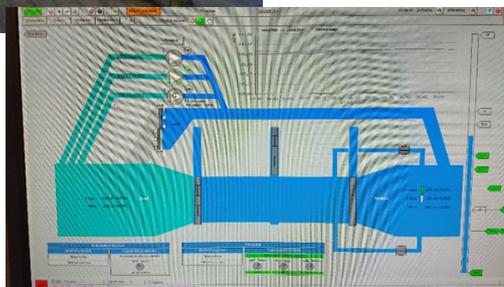
Grandeurs financières 2021²

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	2.5 M EUR
Investissements SPW-MI	-
Entretien SOFICO	0.4 M EUR
Entretien SPW-MI	-
Somme de l'investissement	2.5 M EUR
Somme de l'entretien	0.4 M EUR

¹ Certains équipements des centrales hydroélectriques en rivière sont valorisés par ailleurs (par exemple « Equipements de gestion et d'exploitation du réseau de voies hydrauliques »).

² Les dépenses d'entretien et d'investissement du SPW MI relatives aux centrales hydroélectriques sont incluses dans les dépenses liées aux voies d'eau.

Equipements de gestion et d'exploitation du réseau des voies hydrauliques



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 2.6 ETP

Exécution : 2.4 ETP

Description du parc

Le parc comprend les équipements électromécaniques et informatisés destinés à la surveillance ainsi qu'au contrôle-commande des installations des ouvrages d'art hydrauliques.

Consistance du parc

Description	Volume	Valeur	Gestionnaire
Équipements haute tension (alimentations MT)	-	-	SOFICO SPW-MI
Équipements basse tension (tableaux électriques, onduleurs, UPS, batteries, redresseurs)	-	-	
Équipements de contrôle-commande (armoires de contrôle-commande), supervision, systèmes de sécurité, architectures télétechniques)	-	-	
Alimentations secourues groupes électrogènes	-	-	
Mesures (capteurs)	-	-	
Constructions métalliques (vis Archimède)	-	-	
Équipements oléo-hydrauliques (vérins, actionneurs, groupes hydrauliques et oléo-hydrauliques)	-	-	
Incendie - intrusion - accès (protections et détections d'incendie, contrôles d'accès, barrières et bornes de signalisation)	-	-	
Équipements de manœuvre mécaniques (réducteurs, crémaillères, vérins électromécaniques)	-	-	
Communication (interphonie, sonorisation, mariphonie, CCTV)	-	-	
Techniques spéciales (climatisation, éclairage, chauffage, HVAC)	-	-	
Stations de mesure hydrologique	264	-	

Âge, état et valeur résiduelle du parc

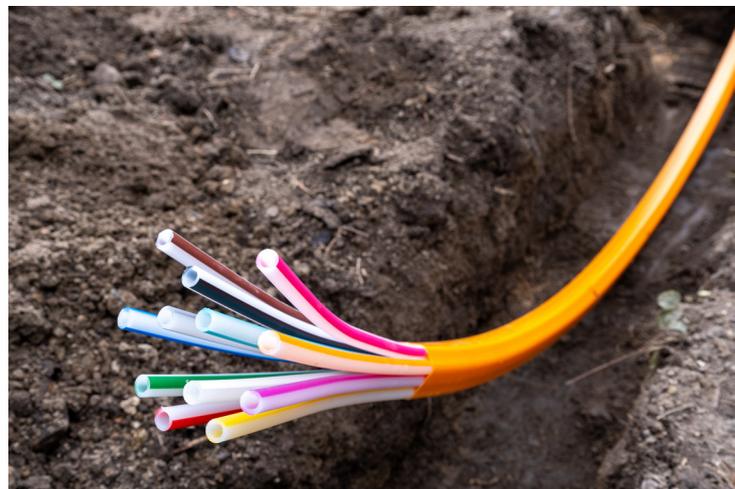
Pas de données connues

Grandeurs financières 2021¹

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	-
Investissements SPW-MI	1.8 M EUR
Entretien SOFICO	-
Entretien SPW-MI	2.5 M EUR
Somme de l'investissement	1.8 M EUR
Somme de l'entretien	2.5 M EUR

¹ Les dépenses d'entretien et d'investissement de la SOFICO relatives aux équipements de gestion et d'exploitation du réseau des voies hydrauliques sont incluses dans les dépenses liées aux ouvrages d'art hydrauliques.

Équipements de télécommunication



Ressources humaines

Chefs de projets

Préparation : 4 ETP

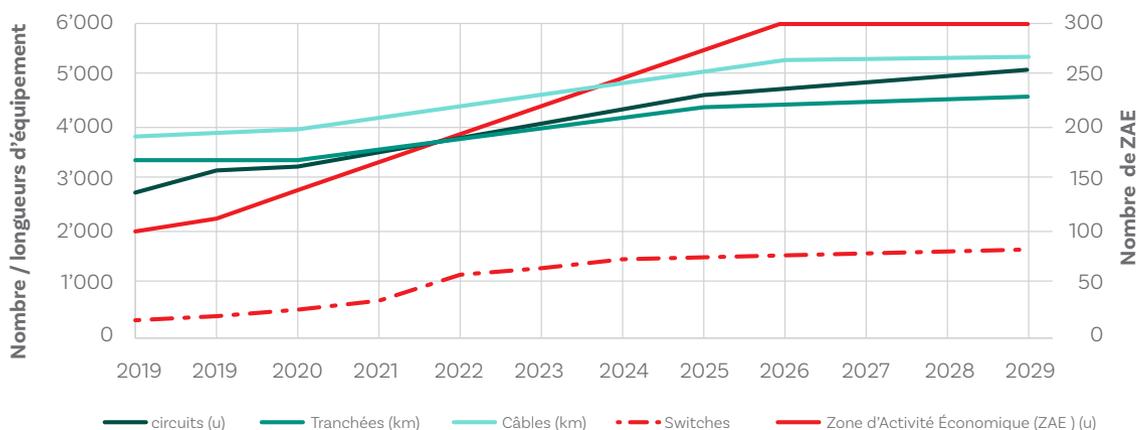
Exécution : 3.9 ETP

Description du parc

Le réseau de télécommunication comprend les artères de transmission (équipées essentiellement de fibres optiques), le réseau IP interne ainsi que les centres de données (data centers).

Consistance du parc

Description	Volume	Valeur	Gestionnaire
Circuits	3325	-	SOFICO
Tranchées	3418 km	-	
Câbles fibre optiques	3931 km	-	
Switch (réseau IP)	450	-	
Data centers	-	-	



Âge, état et valeur résiduelle du parc

Pas de données connues

Grandeurs financières 2021

Rubrique	Montant
Investissements SOFICO	22.9 M EUR
Investissements SPW-MI	-
Entretien SOFICO	3.7 M EUR
Entretien SPW-MI	-
Somme de l'investissement	22.9 M EUR
Somme de l'entretien	3.7 M EUR

Dimensions financières

Les informations financières figurant ci-dessous sont exprimées en millions d'euros courants (les montants ne sont pas indexés).

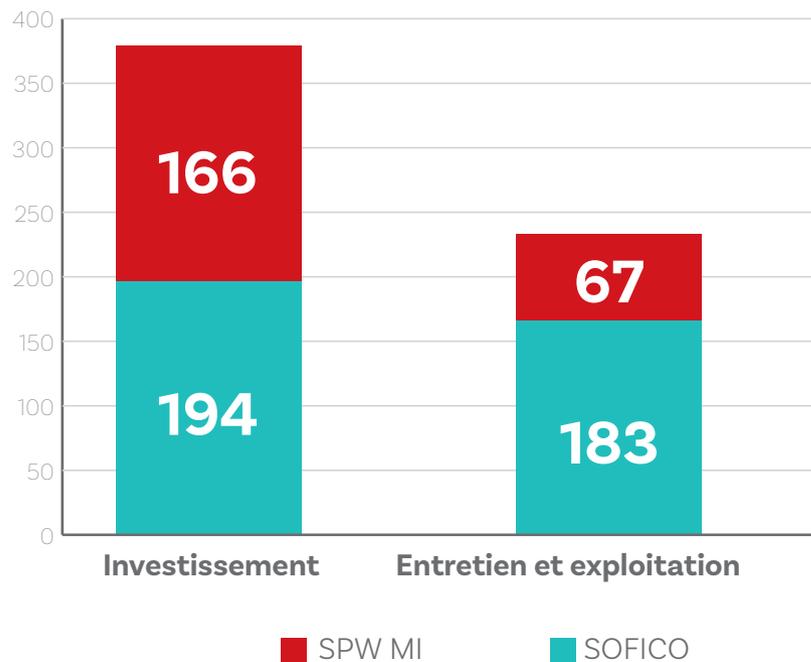
	Investissements	2016	2017	2018	2019	2020	2021
SOFICO	Total	144	195	236	254	145	142
	Réseau routier	116	170	218	223	107	86
	Voies hydrauliques	18	14	11	25	28	33
	Réseau de télécommunication	10	11	6	6	10	23
	Pôle énergie	-	1	0	-	-	0
SPW-MI	Total	-	133	166	173	172	183
	Réseau routier	-	89	92	95	96	96
	Voies hydrauliques	-	44	74	78	75	87
	Réseau de télécommunication	-	0	0	0	0	0

	Entretien et exploitation	2016	2017	2018	2019	2020	2021
SOFICO	Total	145	159	164	208	192	194
	Réseau routier ¹	138	150	156	200	183	183
	Voies hydrauliques	3	4	5	4	4	4
	Réseau de télécommunication	2	2	3	3	3	4
	Pôle énergie	1	3	2	2	1	3
SPW-MI	Total	-	60	60	60	64	90
	Réseau routier ²	-	46	49	50	51	62
	Voies hydrauliques	-	14	11	10	13	28
	Réseau de télécommunication	-	0.15	0.1	0.1	0.1	0.1

Évolution des dépenses d'investissements, d'entretien et d'exploitation sur le périmètre - MEUR courants (sources : SPW - MI et SOFICO).

1 Ces chiffres incluent le service d'hiver et les frais liés à ViaPass et aux OBU.

2 Ces chiffres incluent le service d'hiver.



Dépenses moyennes sur 2017 - 2021 (cf. le tableau précédent), en M EUR courants (sources : SPW - MI et SOFICO).

Le tableau ci-dessous résume les montants d'investissements prévus par le plan «Mobilité et Infrastructures Pour Tous - PMIPT» sur la période 2021 - 2023.

PIMPT -Trajectoire budgétaire		
Budget (liquidation)	SOFICO	SPW-MI
2021	118	118
2022	139	118
2023	139	118
Somme	396	354
PIMPT - Opportunités		
Budget (liquidation)	Plan de relance UE	FEDER 2021- 2027
2021	50	5
2022	50	10
2023	50	15
Somme	150	30

Budgets prévisionnels du plan PMIPT - MEUR 2020 (sources : SPW - MI et SOFICO).

La gestion des infrastructures

Le rôle de la gestion des actifs

Le SPW - MI ainsi que la SOFICO contribuent à la mise en œuvre des politiques infrastructurelles du Gouvernement wallon.

Cette mise en œuvre s'appuie sur des activités de gestion des infrastructures mobilisant un ensemble de méthodes, d'outils et d'expertises, pilotés par des processus bien établis: la gestion des actifs industriels ou, en langage anglosaxon, l'asset management.

Les principes de gestion des actifs veillent à ce que la planification des opérations d'entretien, de réhabilitation et de remplacement des actifs s'inscrive dans la politique infrastructurelle du Gouvernement wallon et contribue au développement sociétal et économique de la Région.

La surveillance (contrôle) et l'entretien courant des infrastructures assurent un haut de niveau de sécurité et de disponibilité des réseaux, tout en respectant le cadre légal dans lequel s'inscrivent les activités de gestion des actifs.

La planification du portefeuille de travaux et le pilotage des projets visent à garantir le respect des délais de réalisation, des objectifs environnementaux ainsi que du cadre budgétaire.



Les principes de l'action

La gestion d'actifs repose sur un ensemble d'activités coordonnées que l'organisation du SPW – MI met en œuvre.

Ces activités couvrent l'ensemble du cycle de vie des actifs : planification stratégique des réseaux et de leurs infrastructures, optimisation du cycle de vie des actifs, hiérarchisation et gestion du portefeuille de travaux, maîtrise d'ouvrage des travaux d'investissement et de maintenance courante, surveillance et contrôle des infrastructures.

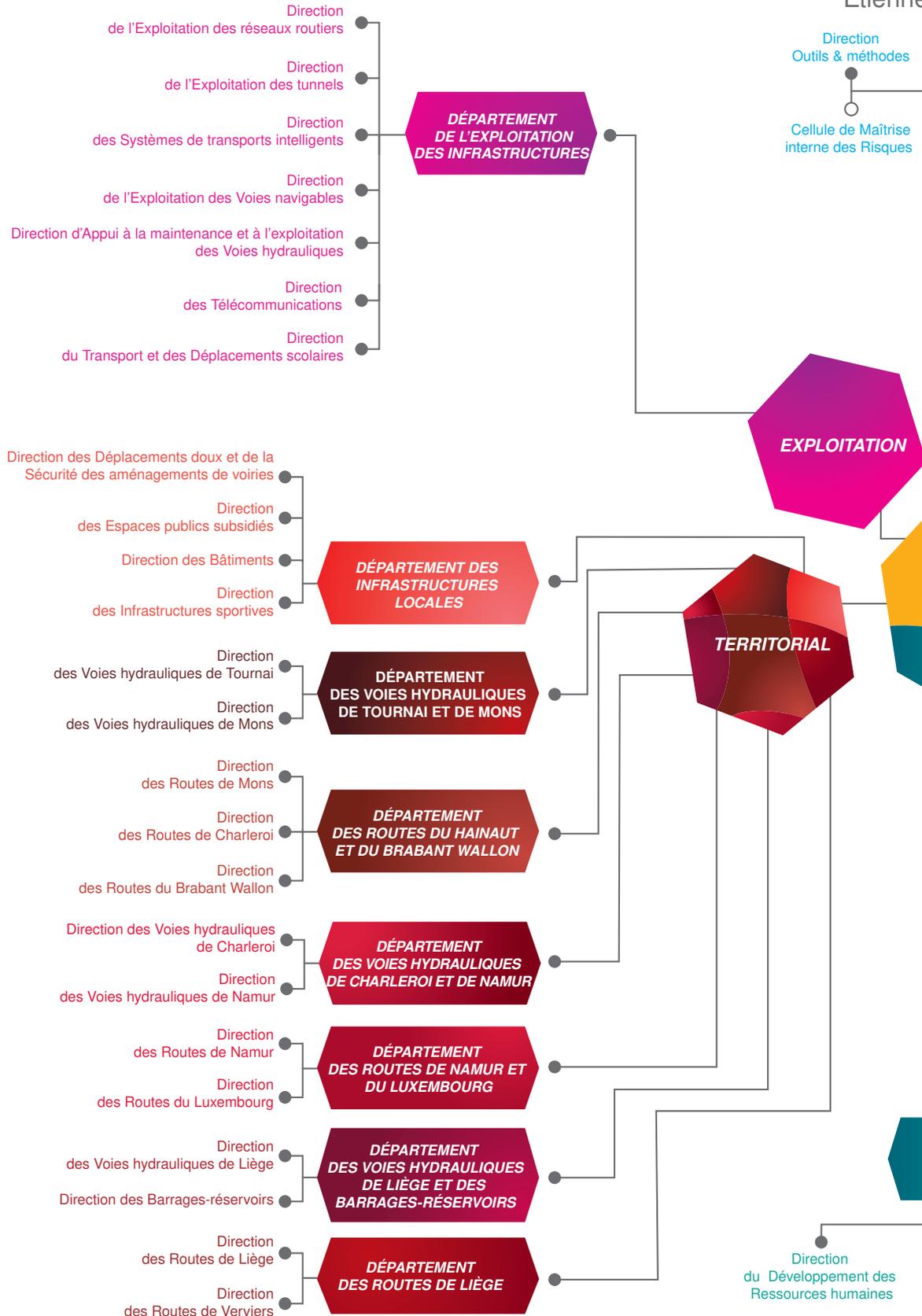
Ces activités s'appuient sur un triptyque bien connu :

- un tissu d'experts et de professionnels compétents ;
- des moyens techniques efficaces consacrés à la planification et à l'aide à la décision (données, outils informatiques, référentiels, etc.) ;
- une organisation agile et sur mesure.

L'organisation (cf. la page suivante) contribue, par ce biais, à la cohérence entre la vision stratégique promue par le gouvernement et les opérations effectives conduites sur les infrastructures.

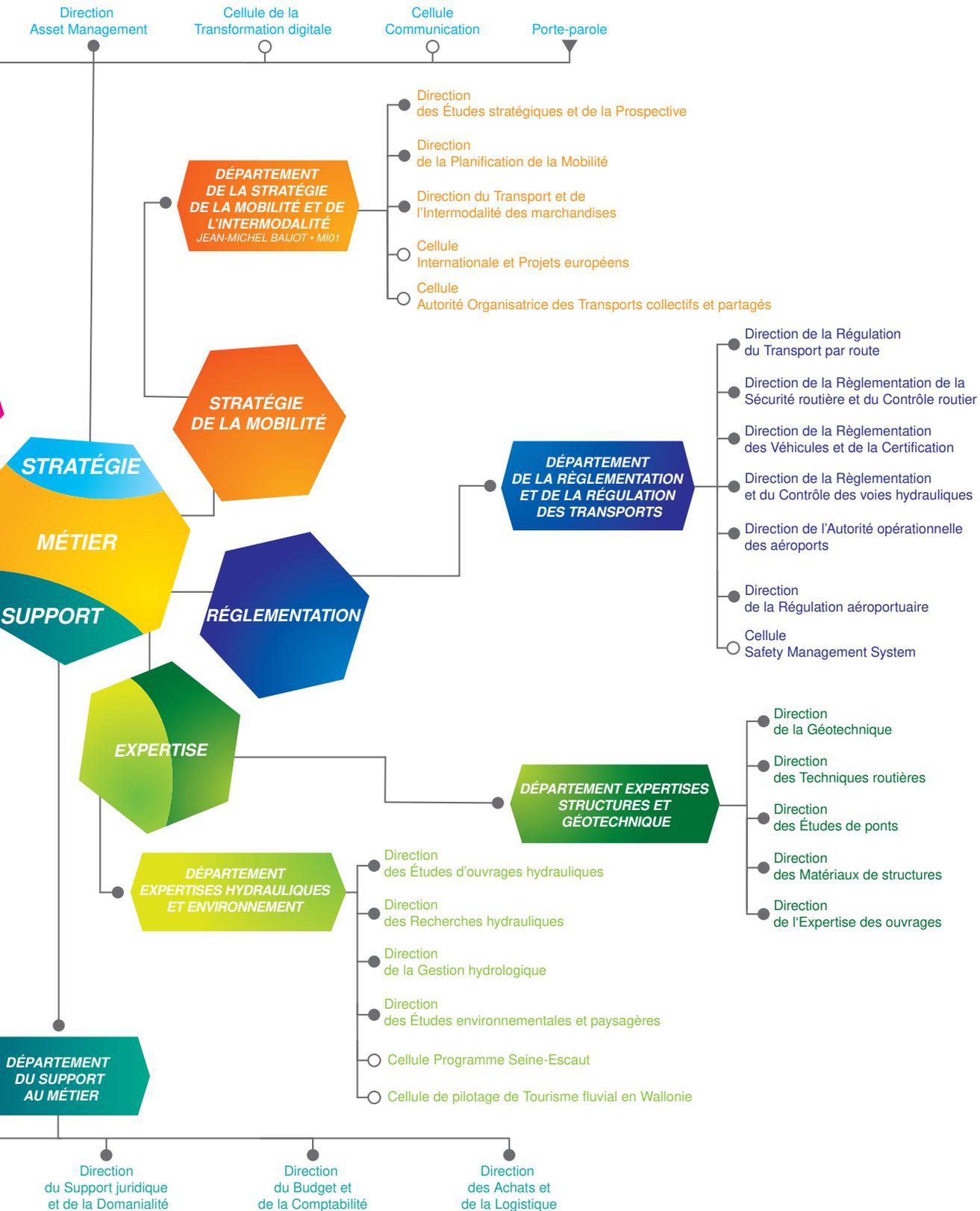
Elle contribue également au développement de processus transversaux, interdisciplinaires, destinés à identifier et mettre en œuvre les synergies entre les différentes familles d'actifs.





Mobilité et Infrastructures

de Willame, *Directeur général*



Un système de gestion en amélioration continue

L'augmentation attendue des besoins en réhabilitation de familles d'ouvrages importantes (une part importante des ouvrages et des équipements datent des trente glorieuses et des années qui suivirent) ainsi que le cadre budgétaire général exercent une pression accrue sur les équilibres entre les coûts et la performance des infrastructures.

À cet effet, le SPW - MI s'est engagé dans un programme d'amélioration continue de ses pratiques industrielles en matière de gestion des actifs. En particulier, la numérisation des actifs constitue un axe majeur de développement, avec l'achèvement et/ou la mise à jour des inventaires, la systématisation du relevé et de l'appréciation de l'état des actifs ainsi que le déploiement d'outils numériques de planification et d'aide à la décision tels que les systèmes de GMAO (gestion de la maintenance assistée par ordinateur).

